



Protestantse Gemeente Oudewater

Toelichting bij de begroting 2017 Financiële vooruitblik 2018 - 2021

Samenvatting

Het is het College van Kerkrentmeesters een genoegen hierbij de begroting over het jaar 2017 van de Protestantse Gemeente Oudewater te presenteren. De begroting laat een negatief resultaat zien van € 6.801,-- dat ten laste zal komen van de algemene reserve.

De storting in het "Onderhouds- en Investeringsfonds" is volgens het geactualiseerde Onderhouds en Investerings plan (O&I) gesteld op € 23.758,--.

Gedetailleerde toelichting

Baten

Post 80 30 De begroting is aangepast aan het behaalde resultaat van 2015.

Post 81 De rente is bijgesteld voor de dalende rentepercentages. We gebruiken twee banken. De Rabobank en SKG (stichting Kerkelijk Geldbeheer). De rentepercentages van oktober 2016 zijn resp. 0,1 en 0,15 op de spaarrekeningen

Post 83.10. De inspanning in 2015 om de opbrengst van de Vaste Vrijwillige Bijdragen (VVB) te verhogen had een duidelijk resultaat. De toegezegde bijdrage in 2015 was ruim € 118.000,-. Omdat de extra bijdrage vooral uit de leeftijdscategorieën 60+/ 70+ kwam was er in de begroting 2016 al rekening gehouden met een daling en deze is doorgezet naar 2017. Dit omdat de toezeggingen voor 2016 3,6 % lager waren dan voor 2015. Als we ditzelfde % hanteren voor 2017 komen we op een begroot bedrag van € 111.000, bijna evenveel als in 2014

Post 83.20. Ook bij de collectes in de dienst is een dalende trend waarneembaar en deze daling is doorgetrokken naar 2017

Post 83.60. De opbrengst Solidariteitskas is gebaseerd op 340 betalingen, de afdracht, post 45.60, is gebaseerd op 435 belijdende leden.

Lasten

Post 40.20 en volgende over het onderhoud. Buiten het O&I plan is er ook onderhoud voor kleine lopende zaken. Deze bedragen staan hier vermeld. De geplande O&I bedragen staan bij 54.20

Post 40.24 De zonnepanelen brengen de energiebedragen flink omlaag, De afrekening over 2015 bevatte een extra teruggave over 2014. De rekening over 2014 was 15.323. Het zelfde bedrag als voor 2016 is in de begroting opgenomen.

Post 42.98 Afschrijving Inventaris € 2.600 op de kerkTV installatie. Dit zal de laatste afschrijving hierover zijn. De installatie is dan in 5 jaar afgeschreven (€13.000)

Post 44.10 Een groot gedeelte van de kosten kerkdienst zit in de begroting van de multimediacommissie. In 2016 was hier het " liedboek on-line" opgenomen. Dit zit ook in de begroting van de multimediacommissie en is hier nu niet meer opgenomen.

Post 44.20 bestaat vooral uit de begrotingen van de diversie commissies. De Multimediacommissie verwacht een aanschaf van een derde camera.

Post 44.60 bevat de kosten van het jeugdwerk

Post 47.11 bevat de begrote kosten van de kerkenraad

Post 45.10 Dit is een percentage over de som van eigen collecten, VVB, rente en dividend. Dit percentage wordt in december bepaald voor het komende jaar.

Post 45.60 Solidariteitskas gebaseerd op 435 belijdende leden (zie ook Post 83.60)

Post 47.11 bevat de begrote kosten van de kerkenraad vermeerderd met 300 euro onvoorzien gezien het werkelijke bedrag in 2015.

Post 53 Uit het O&I plan volgt voor de jaren 2017-2025 een storting van 23.758 In het orgelfonds wordt jaarlijks €1.000 gestort.

Post 54.20 Uit het O&I plan wordt in 2017 een onttrekking van 31.000 voorzien

Post 58.40 De oplage van het kerkblad mindert langzaam, maar er zijn ook plannen om te digitaliseren. Daarom is het eindbedrag van 2015 verhoogd met 1000 euro.

Post 58.95

Om de stortingen en onttrekkingen aan fondsen en voorzieningen niet via de exploitatierekening te laten lopen worden deze gecorrigeerd via overige baten en lasten. Post 58.95 trekt post 54.20 recht (de onttrekking aan het onderhoudsfonds)

Vermogenspositie 2017

Volgens de begroting zullen we de exploitatierekening over het boekjaar 2017 afsluiten met een negatief saldo van € 6.801,--. De algemene reserve was eind 2015 door het uitstellen van niet noodzakelijk onderhoud en wat meevallers gestegen naar € 45.733 Door de begrote tekorten van 2016 en 2017 ad resp.€ 2.815 en € 6.801 neemt de algemene reserve af naar €36.117. Zie Overzicht fondsen/voorzieningen/reserves

Onderhouds- & Investeringsfonds

In de toelichting is een grafiek opgenomen waarin het verloop van het Onderhouds- & Investeringsfonds wordt gevisualiseerd. Elk jaar wordt de storting in het fonds aangepast aan het benodigde gemiddelde voor de volgende 10 jaar. Meevallers/tegenvallers t.o.v. het plan in jaar X worden verwerkt in de begroting van het jaar X+2. Ziesaldo en uitgaven O&I plan.

Financiële vooruitblik

De financiële vooruitblik 2018 – 2021 is aangepast aan de resultaten van de afgelopen jaren

Oudewater, oktober 2016

Penningmeesters PGO

C. Roelofs ☎ 0348 563163 ✉ penningmeester@protgemoudewater.nl

M. G. Gorter ☎ ✉ penningmeester@protgemoudewater.nl

Batenrekeningen				
		begroting 2017	begroting 2016	rekening 2015
80	baten onroerende zaken			
80.10	inkomsten kerkgebouwen	€ 3.000	€ 4.000	€ 2.849
80.30	inkomsten verenigingsgebouw/kerkelijk centrum	€ 10.000	€ 7.500	€ 10.007
80.40	inkomsten pastorie(ën)	€ 6.800	€ 6.500	€ 6.840
80.50	inkomsten kosterwoning(en)	€ 2.900	€ 2.850	€ 2.922
80.60	inkomsten overige monumentale gebouwen	€ -	€ -	€ -
80.70	inkomsten overige bebouwde eigendommen	€ -	€ -	€ -
80.80	inkomsten onbebouwde eigendommen	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 22.700	€ 20.850	€ 22.617
81	rentebaten en dividenden			
81.10	ontvangen interest bank	€ 350	€ 1.600	€ 1.424
81.20	rente hypotheke u/g en leningen u/g	€ -	€ -	€ -
81.30	rente over inschrijvingen in grootboeken	€ -	€ -	€ -
81.40	rente obligaties/pandbrieven	€ -	€ -	€ -
81.50	dividend aandelen	€ 350	€ 350	€ 360
81.90	overige rentebaten	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 700	€ 1.950	€ 1.785
82	opbrengsten uit stichtingen/kassen en fondsen			
82.10	opbrengsten uit bloot eigendom	€ -	€ -	€ -
82.20	opbrengsten deelname stichtingen	€ -	€ -	€ -
82.90	overige opbrengsten	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ -	€ -	€ -
83	bijdragen levend geld			
83.10	vrijwillige bijdragen	€ 111.000	€ 115.000	€ 119.603
83.20	collecten in kerkdiensten	€ 20.000	€ 21.000	€ 22.009
83.30	giften	€ -	€ -	€ -
83.40	schenking/legaat/erfenis < € 500,-- per verkrijging	€ -	€ -	€ -
83.50	collectebussen	€ -	€ -	€ -
83.60	ontvangsten voor solidariteitskas	€ 3.400	€ 3.500	€ 3.915
83.70	opbrengsten wijkkassen	€ -	€ -	€ -
83.80	Diaconale rondgang	€ -	€ -	€ -
83.90	overige bijdragen levend geld	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 134.400	€ 139.500	€ 145.527
84	door te zenden collecten en bijdragen			
84.10	collecten (CVK)	€ 11.500-	€ 12.000-	€ 7.269-
84.11	doorzendcollecten/giften diaconale aard (landelijk)	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 11.500-	€ 12.000-	€ 7.269-

Lastenrekeningen

		begroting 2017	begroting 2016	rekening 2015
40	lasten kerkelijke gebouwen exclusief afschrijvingen			
40.10	monumentaal kerkgebouw			
40.11	onderhoud	€ -	€ -	€ -
40.12	belastingen	€ -	€ -	€ -
40.13	verzekeringen	€ -	€ -	€ -
40.14	energie en water	€ -	€ -	€ -
40.19	overige lasten	€ -	€ -	€ -
40.20	niet-monumentaal kerkgebouw			
40.21	onderhoud	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.246
40.22	belastingen	€ 200	€ 200	€ 183
40.23	verzekeringen	€ 2.700	€ 2.700	€ 2.799
40.24	energie en water	€ 10.000	€ 10.000	€ 5.804
40.29	overige lasten	€ -	€ -	€ -
40.30	verenigingsgebouw/kerkelijk centrum			
40.31	onderhoud	€ -	€ -	€ -
40.32	belastingen	€ -	€ -	€ -
40.33	verzekeringen	€ -	€ -	€ -
40.34	energie en water	€ -	€ -	€ -
40.39	overige lasten	€ -	€ -	€ -
40.40	pastorie(ën)			
40.41	onderhoud	€ 200	€ 100	€ 175
40.42	belastingen	€ 1.000	€ 800	€ 925
40.43	verzekeringen	€ -	€ -	€ -
40.44	energie en water	€ -	€ -	€ -
40.49	overige lasten	€ -	€ -	€ -
40.50	kosterswoning(en)			
40.51	onderhoud	€ 500	€ 500	€ 362
40.52	belastingen	€ 600	€ 600	€ 536
40.53	verzekeringen	€ -	€ -	€ -
40.54	energie en water	€ -	€ -	€ -
40.59	overige lasten	€ -	€ -	€ -
40.90	monumentaal orgel			
40.91	onderhoud	€ -	€ -	€ -
40.93	verzekeringen	€ -	€ -	€ -
40.94	overige lasten	€ -	€ -	€ -
40.95	niet-monumentaal orgel			
40.96	onderhoud	€ 1.000	€ 500	€ 970
40.98	verzekeringen	€ -	€ -	€ -
40.99	overige lasten	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 19.700	€ 18.900	€ 15.000

42	afschrijvingen			
42.10	kerkgebouw(en)	€ -	€ -	€ -
42.30	verenigingsgebouw/kerkelijk centrum	€ -	€ -	€ -
42.40	pastorie(ën)	€ -	€ -	€ -
42.50	kosterswoning(en)	€ -	€ -	€ -
42.60	overige monumentale gebouwen	€ -	€ -	€ -
42.70	overige bebouwde eigendommen	€ -	€ -	€ -
42.90	orgel(s)	€ -	€ -	€ -
42.98	inventarissen	€ 2.600	€ 2.600	€ 2.600
42.99	overige afschrijvingen	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 2.600	€ 2.600	€ 2.600
43	pastoraat resp. diaconaal pastoraat			
43.10	predikanten			
43.11	basis traktement	€ -	€ -	€ -
43.12	afdrachten aan centrale kas predikanten	€ 75.000	€ 75.000	€ 72.458
43.13	afdrachten aan centrale kas pensioenen predikanten	€ -	€ -	€ -
43.14	bijdragen aan derden in traktement	€ -	€ -	€ -
43.20	tegemoetkoming in ziektekostenverzekeringen	€ 3.900	€ 3.900	€ 3.612
43.21	vergoedingen representatie, vakliteratuur, kantoor, communicatie en reiskosten	€ 2.700	€ 2.700	€ 2.622
43.30	vacature gelden	€ -	€ -	€ -
43.31	kosten i.v.m. beroepen, vestigen en vertrek predikanten	€ -	€ -	€ -
43.32	kosten bijstand pastoraat (emerituspredikant)	€ -	€ -	€ -
43.33	preekvoorziening	€ 3.900	€ 3.800	€ 3.895
43.40	kerkelijk resp. diaconaal werker			
43.41	salaris en toeslagen	€ -	€ -	€ 6.809
43.42	pensioenpremie	€ -	€ -	€ -
43.43	sociale lasten	€ -	€ -	€ -
43.44	vergoedingen	€ -	€ -	€ 1.399
43.49	overige kosten pastoraat	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 85.500	€ 85.400	€ 90.795
44	lasten kerkdiensten, catechese, etc.			
44.10	kosten kerkdiensten	€ 50	€ 200	€ 39
44.20	contributies en bijdragen aan kerkelijke activiteiten	€ 6.013	€ 4.225	€ 4.212
44.40	overige kosten kerkdiensten en catechese	€ -	€ -	€ -
44.50	kosten wijkwerk en gemeenteavonden	€ -	€ -	€ -
44.60	kosten jeugdwerk	€ 4.175	€ 4.275	€ 2.709
44.90	overige kosten kerkelijke activiteiten	€ 3.500	€ 4.500	€ 3.642
	totaal	€ 13.738	€ 13.200	€ 10.602
45	verplichtingen/bijdragen andere organen			
45.10	Kerkrentmeesterlijk quotum	€ 5.700	€ 5.700	€ 5.612
45.30	bijdragen classes en streekverbanden	€ -	€ -	€ -
45.60	afdrachten voor solidariteitskas	€ 2.175	€ 2.200	€ 2.265
45.90	overige bijdragen en contributies	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 7.875	€ 7.900	€ 7.877

46	salarissen en vergoedingen			
46.10	koster			
46.11	salaris en toeslagen	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.598
46.12	pensioenpremie	€ 350	€ 350	€ 319
46.13	sociale lasten	€ 700	€ 650	€ 670
46.14	vergoedingen	€ -	€ -	€ -
46.20	organist en/of cantor			
46.21	salaris en toeslagen	€ -	€ -	€ -
46.22	pensioenpremie	€ -	€ -	€ -
46.23	sociale lasten	€ -	€ -	€ -
46.24	vergoedingen	€ 1.000	€ 1.000	€ 743
46.30	administratief personeel en overig personeel			
46.31	salaris en toeslagen	€ -	€ -	€ -
46.32	pensioenpremie	€ -	€ -	€ -
46.33	sociale lasten	€ -	€ -	€ -
46.34	vergoedingen	€ 1.600	€ 1.600	€ 1.508
46.40	overige kosten personeel/vrijwilligers			
46.41	kosten arbodienst/ziekteverzuim	€ 30	€ 30	€ 29
46.42	vergoedingen vrijwilligers	€ -	€ -	€ -
46.43	overige kosten personeel	€ -	€ -	€ -
46.44	overige kosten vrijwilligers	€ 500	€ 500	€ 100
	totaal	€ 7.780	€ 7.730	€ 6.967
47	kosten beheer, administratie en archief			
47.10	kosten bestuur	€ -	€ -	€ -
47.11	kosten (wijk)kerkenraad	€ 2.500	€ 2.388	€ 3.021
47.20	bureaubehoeften en drukwerk	€ -	€ -	€ -
47.30	kosten telefoon	€ 400	€ 400	€ 378
47.40	kosten administratie en archief	€ 700	€ 700	€ 788
47.41	kosten ledenregistratie	€ -	€ -	€ 25
47.42	kosten financiële administratie	€ -	€ -	€ -
47.50	controlekosten jaarrekening	€ -	€ -	€ -
47.60	verzekeringen (WA, diefstal, verz.vrijwilligers, etc.)	€ 500	€ 500	€ 405
47.70	publiciteit	€ -	€ -	€ -
47.90	overige lasten	€ -	€ 42	€ -
	totaal	€ 4.100	€ 4.030	€ 4.617
48	rentelasten/bankkosten			
48.10	rente bankschulden	€ -	€ -	€ -
48.11	bankkosten	€ 50	€ 50	€ 40
48.20	rente hypotheek en leningen o/g	€ -	€ -	€ -
48.30	rente obligatieleningen	€ -	€ -	€ -
48.40	rente fondsen	€ -	€ -	€ -
48.50	rente voorzieningen in eigen beheer	€ -	€ -	€ -
48.90	overige rente	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 50	€ 50	€ 40

53	toevoegingen aan fondsen en voorzieningen (+)			
53.10	fondsen	€ 1.000	€ 1.000	€ 4.494
53.20	voorzieningen	€ 23.758	€ 22.847	€ 26.384
	totaal	€ 24.758	€ 23.847	€ 30.877
54	onttrekkingen aan fondsen en voorzieningen (-)			
54.10	fondsen	€ -	€ -	€ -972
54.20	voorzieningen	€ -31.000	€ -19.500	€ -2.629
		€ -31.000	€ -19.500	€ -3.600
58	overige lasten en baten (lasten: +, baten: -)			
58.10	saldo pastoralia (zie Bijlage)	€ -	€ -	€ -
58.20	saldo begraafplaats (zie Bijlage)	€ -	€ -	€ -
58.30	saldo buffet (zie Bijlage)	€ 16.000-	€ 14.000-	€ 16.714-
58.40	saldo kerkblad (zie Bijlage)	€ 3.000	€ 3.500	€ 2.023
58.50	saldo kerkteléfono (zie Bijlage)	€ -	€ -	€ -
58.60	afdracht door te zenden collecten	€ -	€ -	€ -
58.61	afdracht door te zenden bijdragen van niet-diaconale aard	€ -	€ -	€ -
58.62	afdracht giften	€ -	€ -	€ -
58.70	uitgaven wijkkassen	€ -	€ -	€ -
58.80	klimaatplan	€ -	€ -	€ -
58.90	overige baten		€ -	€ 7.122-
58.91	gerealiseerde koerswinst	€ -	€ -	€ -
58.92	boekwinst onroerende zaken	€ -	€ -	€ -
58.95	overige lasten	€ 31.000	€ 19.500	€ 3.600
58.96	gerealiseerd koersverlies	€ -	€ -	€ -
58.97	boekverlies onroerende zaken	€ -	€ -	€ -
	totaal	€ 18.000	€ 9.000	€ 18.213-

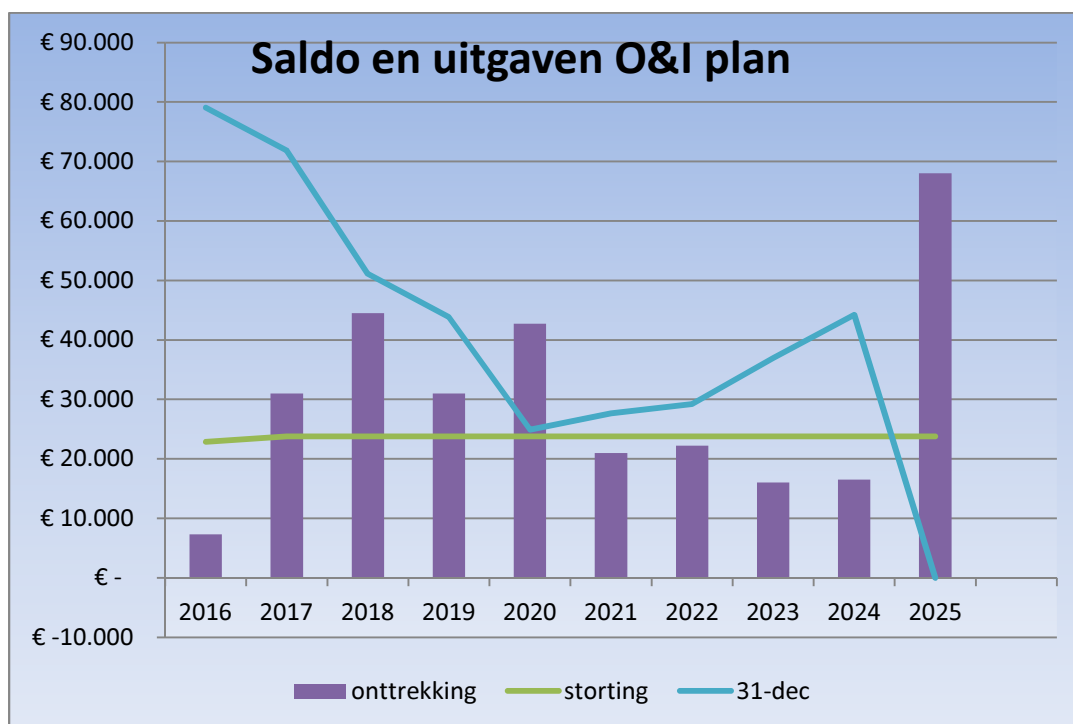
Uitsplitsing post 44.20				
Diversen / onvoorzien	€ 500	€ 500	€ 25	
Bijdrage IKO	€ 500	€ 500	€ 493	
Bloemencommissie	€ 930	€ 850	€ 818	
Vorming en Toerusting	€ 500	€ 500	€ 369	
Kerk en Israel	€ 1.050	€ 1.025	€ 1.059	
Liturgiecommissie	€ 825	€ 850	€ 154	
ZWO - KIA	€ -	€ -	€ -	
KerkTV en Beamer	€ 1.708	€ -	€ 1.293	
totaal	€ 6.013	€ 4.225	€ 4.212	

Totaal exploitatie

		begroting 2017	begroting 2016	rekening 2015
	baten			
80	baten onroerende zaken	€ 22.700	€ 20.850	€ 22.617
81	rentebaten en dividenden	€ 700	€ 1.950	€ 1.785
82	opbrengsten uit stichtingen/kassen en fondsen	€ -	€ -	€ -
83	bijdragen levend geld	€ 134.400	€ 139.500	€ 145.527
84	door te zenden collecten	€ 11.500-	€ 12.000-	€ 7.269-
85	subsidies en bijdragen	€ -	€ -	€ -
	totaal baten	€ 146.300	€ 150.300	€ 162.659
	lasten			
40	lasten kerkelijke gebouwen exclusief afschrijvingen	€ 19.700	€ 18.900	€ 15.000
41	lasten overige eigendommen en inventarissen	€ -	€ -	€ -
42	afschrijvingen	€ 2.600	€ 2.600	€ 2.600
43	pastoraat	€ 85.500	€ 85.400	€ 90.795
44	lasten kerkdiensten, catechese, etc.	€ 13.738	€ 13.200	€ 10.602
45	verplichtingen/bijdragen andere organen	€ 7.875	€ 7.900	€ 7.877
46	salarissen	€ 7.780	€ 7.730	€ 6.967
47	kosten beheer, administratie en archief	€ 4.100	€ 4.030	€ 4.617
48	rentelasten/bankkosten	€ 50	€ 50	€ 40
50	diaconaal werk plaatselijk	€ -	€ -	€ -
51	diaconaal werk regionaal	€ -	€ -	€ -
52	diaconaal werk wereldwijd	€ -	€ -	€ -
	totaal lasten	€ 141.343	€ 139.810	€ 138.497
	Saldo baten - lasten	€ 4.957	€ 10.490	€ 24.163
53	toevoegingen aan fondsen en voorzieningen	€ -24.758	€ -23.847	€ -30.877
54	onttrekkingen aan fondsen en voorzieningen	€ 31.000	€ 19.500	€ 3.600
56	streekgemeenten	€ -	€ -	€ -
57	aandeel in lasten federatie	€ -	€ -	€ -
58	overige lasten en baten	€ -18.000	€ -9.000	€ 18.213
	totaal	€ -11.758	€ -13.347	€ -9.064
	Resultaat	€ -6.801	€ -2.857	€ 15.099

Bestemming van het resultaat boekjaar	2017	
	toevoeging aan	onttrekking aan (-)
Algemene reserve	€ -	€ -6.801
Reserve koersverschillen	€ -	€ -
Herwaarderingsreserve	€ -	€ -
Overige reserve	€ -	€ -
Totaal	€ -	€ -6.801
Per saldo een toevoeging/onttrekking van	€ -6.801	

Overzicht fondsen / voorzieningen / reserves	2017			
	Saldo 1/1	Toevoeging	Onttrekking	Saldo 31/12
Onderhoudsvoorziening	€ 65.524,52	€ 23.758,00	€ 31.000,00	€ 58.282,52
Keukenrenovatie	€ 1.743,70	€ -	€ -	€ 1.743,70
Orgelfonds	€ 6.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ 7.000,00
Calamiteiten reserve	€ 175.000,00	€ -	€ -	€ 175.000,00
Algemene reserve (incl resultaat boekjaar)	€ 42.918,81	€ -	€ 6.801,00	€ 36.117,81
Legaat Mw. Van der Hoek	€ 416,41	€ -	€ -	€ 416,41
ZWO	€ 2.504,16	€ -	€ -	€ 2.504,16
Kerk en Israël fonds	€ -	€ -	€ -	€ -
KerkTV installatiefonds	€ 2.742,01	€ -	€ 2.000,00	€ 742,01
Reservering KerkTV	€ 10.400,00	€ 2.600,00	€ -	€ 13.000,00
Inventaris	€ 2.600,00	€ -	€ 2.600,00	€ -
Onroerende zaken	€ 113.033,94	€ -	€ -	€ 113.033,94
Totaal	€ 422.883,55	€ 27.358,00	€ 42.401,00	€ 407.840,55
		vermogen mutatie		€ -15.043,00



Geconsolideerde resultaten - begrotingen - vooruitblik				
	vooruitblik	vooruitblik	vooruitblik	vooruitblik
	2018	2019	2020	€ 2.021
BATEN				
Baten onroerende zaken	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
rentebaten en dividenden	€ 700	€ 700	€ 700	€ 700
bijdragen levend geld	€ 132.900	€ 131.400	€ 129.900	€ 128.400
door te zenden collecten	€ -11.300	€ -11.100	€ -10.900	€ -10.700
Zalencentrum	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000	€ 16.000
Totaal	€ 158.300	€ 157.000	€ 155.700	€ 154.400
LASTEN				
lasten kerkelijke gebouwen	€ 20.500	€ 21.000	€ 21.500	€ 21.500
Afschrijvingen	€ -	€ -	€ -	€ -
pastoraat predikant	€ 86.500	€ 87.000	€ 87.500	€ 87.500
pastoraat kerkelijk werker	€ -	€ -	€ -	€ -
lasten kerkdiensten, catechese, etc.	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000	€ 13.000
verplichtingen/bijdragen andere organen	€ 8.100	€ 8.200	€ 8.200	€ 8.200
salarissen en vergoedingen	€ 8.300	€ 8.400	€ 8.500	€ 8.500
kosten beheer en administratie	€ 4.600	€ 4.600	€ 4.700	€ 4.700
rentelasten/bankkosten	€ 50	€ 50	€ 50	€ 50
Drukwerk	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
Totaal	€ 143.550	€ 144.750	€ 145.950	€ 145.950
toevoegingen aan fondsen en voorzieningen	€ -24.758	€ -24.758	€ -24.758	€ -24.758
onttrekkingen aan fondsen en voorzieningen	€ 44.500	€ 31.000	€ 42.700	€ 21.000
Compensatie boeking (+ en -)	€ -44.500	€ -31.000	€ -42.700	€ -21.000
Totaal	€ -24.758	€ -24.758	€ -24.758	€ -24.758
RESULTAAT	€ -10.008	€ -12.508	€ -15.008	€ -16.308